

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Стародубцев Вячеслав Викторович

Должность: исполняющий обязанности ректора

Дата подписания: 10.03.2026 12:43:56

Уникальный программный идентификатор:

4c4c8f49ce8b1e1118ac1d75ef56da820767d43

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель

Министра культуры Российской Федерации



О.С. Ярилова

СОГЛАСОВАНО:

**И. о. ректора
Новосибирской государственной
консерватории имени М.И. Глинки**



Ж.А. Лавелина

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«Новосибирская государственная консерватория имени М.И. Глинки»
на 2022 - 2026 годы**

1. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирская государственная консерватория имени М.И. Глинки» (далее – вуз) на 2022-2026 годы направлена на развитие вуза как центра профессионального музыкального образования и науки Сибирского федерального округа.

Программа развития вуза разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, Основами государственной культурной политики, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808, Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р, Планом мероприятий по реализации в 2019 - 2021 гг. Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 г., утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2019 № 1259-р, Концепцией развития концертной деятельности в области академической музыки в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2015 № 2395-р, и другими стратегическими документами.

Программа развития вуза направлена на решение следующих задач, стоящих перед отраслью культуры:

- сохранение и развитие лучших отечественных традиций по подготовке профессиональных кадров;
- интеграция образовательных учреждений, реализующих образовательные программы в области искусств разного уровня, в единое образовательное и культурное пространство Российской Федерации;
- обеспечение учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры высококвалифицированными кадрами;
- расширение сферы влияния отрасли культуры на духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения;
- экспорт российского музыкального образования и распространение российской музыкальной культуры за рубежом.

2. Миссия, стратегическая цель и задачи программы развития

Миссией вуза является подготовка высокопрофессиональных кадров, способных преумножать великие достижения отечественной культуры и науки, достойно представлять российскую культуру как в стране, так и за рубежом, следуя стратегическим направлениям государственной культурной политики.

Стратегической целью развития вуза является создание в нем условий (структурных, административных, кадровых, информационных, материально-технических), позволяющих позиционировать образовательное учреждение как всероссийский центр музыкального образования и науки, выполняющий функции ключевого партнера учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры в подготовке кадров для регионов страны и зарубежных стран-партнеров.

Выполнение миссии и достижение стратегической цели будет возможно посредством решения следующих задач:

- обеспечение высокого качества образовательной, творческой, научно-исследовательской, просветительской деятельности вуза;
- методическое обеспечение образовательных учреждений, реализующих образовательные программы в области музыкального искусств разного уровня;
- развитие сетевого взаимодействия с учреждениями культуры (театрами, концертными организациями и др. учреждениями), творческими коллективами;
- создание условий для выявления и творческого развития одаренной молодежи;
- развитие экспортного потенциала российской системы образования посредством подготовки творческих кадров

для зарубежных стран и повышения конкурентоспособности российского образования отрасли культуры;
развитие и повышение эффективности использования материально-технической базы вуза;
формирование эффективной системы управления вузом.

3. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Достижение цели и решение задач, поставленных перед вузом, будет осуществляться путем выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития согласно следующим направлениям:

модернизация образовательной деятельности

- совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ, в т.ч. дополнительных образовательных программ с учетом требований профессиональных стандартов, а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;
- внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, подготовка учебников и разработка методических пособий с целью обеспечения учебного процесса как вуза, так и других образовательных учреждений Российской Федерации разного уровня;
- создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов, программ по изучению русского языка, перевода сайта вуза на несколько иностранных языков);
- создание на базе вуза условий для функционирования Центра непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров по взаимодействию с детскими школами искусств, профессиональными образовательными учреждениями Новосибирской области, реализующих образовательные программы в области музыкального искусства, а также общеобразовательными школами, включая предпрофессиональную подготовку детей;

- развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении);

развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности

- создание благоприятных условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области искусств и культуры;
- создание интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня;
- создание условий для трансляции высоких достижений исполнительских, научных и педагогических школ вуза в российском и мировом культурном пространстве посредством участия в форумах, фестивалях, выставках, ярмарках и т. п.;
- увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения;
- использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вуза;
- создание условий для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. и на базе других учреждений;
- создание Центра прототипирования «Медиацентр НГК».

развитие кадрового потенциала

- создание условий для повышения квалификации работников вуза, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций;
- формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава;
- привлечение специалистов из других регионов Российской Федерации для работы в вузе;

модернизация материально-технической базы, в том числе социально-культурной инфраструктуры

- модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся;
- модернизация технических средств обучения и информационной инфраструктуры вуза, в том числе

автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий;

- создание условий и обеспечение оборудованием для успешного проведения образовательных, научных и творческих мероприятий в актуальных онлайн-форматах;
- создание доступной среды для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;

повышение эффективности управления вузом

- расширение сферы применения информационных технологий в системе управления вузом, в т.ч. внедрение электронного документооборота, охватывающего основные аспекты деятельности учреждения.

Проект плана реализации мероприятий программы развития приведен в Приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития приведены в Приложении № 2.

По целевым показателям программы развития (Приложение № 3) Министерством культуры Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

4. Финансовое обеспечение программы развития

Достижение указанных целей и решение задач программы развития вуза осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий программы развития, взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам ее финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы развития не включает расходы на текущее функционирование образовательного учреждения по действующим нормативам расходов, а также бюджетные средства, направляемые на капитальный ремонт.

Общий объем финансирования программы развития составит 217047,8 тыс. рублей на 2022-2026 годы, из них средства федерального бюджета – 150547,8 тыс. рублей, объем средств от приносящей доход деятельности 66500,0 тыс. рублей. На 2022 год общий объем средств на реализацию программы развития составит 43884,93 тыс. рублей, в том числе средства федерального бюджета 34384,93 тыс. рублей.

5. Ожидаемые результаты реализации программы развития

Реализация программы развития будет способствовать созданию имиджа вуза как отраслевого ведущего образовательного, научного, методического и культурно-просветительского центра Сибирского федерального округа.

Важным результатом реализации программы развития станет создание Медиацентра НГК, который гибко и оперативно сможет реагировать на требования рынка креативных индустрий и усилит возможности вуза:

решать задачи, связанные с популяризацией духовных ценностей, сохранением и развитием культурно-исторического наследия, лучших теорий и практик по выявлению и поддержке талантливых детей и молодежи, воспитанию творческой элиты страны, подготовке высокопрофессиональных кадров для отрасли культуры;

формировать активную гражданскую позицию у обучающихся, ориентированную на принципы социального единства и патриотизма в условиях исторически сложившегося многообразия культур;

создать условия для активного вовлечения молодежи, обучающейся в других образовательных учреждениях, в том числе зарубежных, в совместную творческую и научную деятельность;

реализовывать общественно-значимые творческие и просветительские проекты для обучающихся детских школ искусств и общеобразовательных школ.

С целью обеспечения кадровой потребности отрасли культуры особое внимание планируется уделить подготовке музыкантов-исполнителей на духовых и струнных инструментах, дирижеров симфонических оркестров и оперных театров, музыковедов ученых и преподавателей, в т.ч. за счет увеличения количества обучающихся по целевой форме, а также внедрения новых образовательных программ.

Успешная реализация программы развития позволит обеспечить устойчивое функционирование системы российского музыкального образования, усилить взаимодействие всех ее звеньев, укрепить отраслевую вертикаль управления системой, ликвидировать кадровый дефицит по ряду специальностей, обеспечить приток молодых специалистов в региональные и муниципальные ансамбли, оркестры, театры, педагогические коллективы, а также реализовывать на высоком уровне основные и дополнительные образовательные программы в области музыкального искусства, науки и педагогики.

План
реализации мероприятий программы развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Новосибирская государственная консерватория имени М.И. Глинки»
на 2022 - 2026 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
I. Модернизация образовательной деятельности		
Совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ, в т.ч. дополнительных образовательных программ с учетом требований профессиональных стандартов, а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ.	Обеспечение соответствия показателей деятельности вуза аккредитационным показателям, расширение профессиональных компетенций и новых направлений подготовки выпускников с учетом кадровой потребности отрасли культуры, что будет способствовать росту доли выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке.	2022-2026 годы
Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, подготовка	Модернизация образовательного процесса будет способствовать развитию академической мобильности студентов, вариативности образовательных программ, индивидуальных образовательных траекторий, их адаптивности к различным группам обучающихся, в том числе с особыми потребностями.	2022-2026 годы

учебников и разработка методических пособий с целью обеспечения учебного процесса как вуза, так и других образовательных учреждений Российской Федерации разного уровня.		
Создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов, программ по изучению русского языка, перевода сайта вуза на несколько иностранных языков).	Повышение привлекательности вуза для иностранных граждан позволит обеспечить конкурентоспособность образовательных программ в области музыкального искусства на международном уровне, интегрировать лучшие практики и теории отечественного художественного образования в мировое пространство, увеличить экспорт российского образования.	2022-2026 годы
Создание на базе вуза условий для функционирования Центра непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров по взаимодействию с детскими школами искусств, профессиональными образовательными учреждениями Новосибирской области, реализующих образовательные программы в области музыкального искусства, а также общеобразовательными школами, включая предпрофессиональную подготовку детей.	Работа Центра позволит обеспечить методическую и творческую координацию деятельности различных образовательных учреждений отрасли культуры и общеобразовательных школ (в т.ч. в части организации профессиональной ориентации молодежи на профессию), контролировать качество подготовки кадров, развить профессиональные связи образовательных учреждений как между собой, так и с учреждениями культуры, расширить вовлеченность детей в систему музыкального образования.	2022-2026 годы
Развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении).	Увеличение числа обучающихся по целевым договорам будет способствовать решению кадровых проблем отрасли культуры, обеспечению притока молодых специалистов в региональные, муниципальные образовательные учреждения и учреждения культуры, ликвидации кадрового	2022-2026 годы

	дефицита по ряду специальностей (в т.ч. преподавателей музыкально-теоретических дисциплин, музыкантов-исполнителей на духовых и струнных смычковых инструментах).	
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности		
Создание благоприятных условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области искусств и культуры.	Развитие научной базы вуза будет способствовать сохранению приоритетных научных направлений вуза, повышению качества подготовки научно-педагогических кадров, привлечению к научной деятельности талантливой молодежи, интеграции вузовской науки в российское и мировое научное пространство.	2022-2026 годы
Создание интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня.	Проведение научных мероприятий будет способствовать стимулированию научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся, педагогических и научных работников вуза, апробации и популяризации их достижений, укреплению профессиональных связей и сотрудничества в области научных исследований с образовательными и научными учреждениями.	2022-2026 годы
Создание условий для трансляции высоких достижений исполнительских, научных и педагогических школ вуза в российском и мировом культурном пространстве посредством участия в форумах, фестивалях, выставках, ярмарках и т. п.	Трансляция исполнительских, научно-практических и просветительских достижений педагогов и студентов консерватории в форме участия в форумах, фестивалях, выставках, ярмарках и т. п. будет способствовать повышению узнаваемости вуза на мировом и российском культурном и образовательном пространстве, созданию устойчивых связей с вузами и концертными организациями страны и мира.	2022-2026 годы
Увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для	Проведение благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения будет	2022-2026 годы

различных социальных групп населения.	способствовать утверждению в российском обществе идей благотворительности, этических ценностей, принципов гуманизма, справедливости, милосердия и бескорыстия.	
Использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вуза. Создание условий для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. и на базе других учреждений.	Организация и проведение творческих и просветительских мероприятий (концерты, спектакли, фестивали, конкурсы, олимпиады, выставки и др.) будет способствовать позиционированию вуза как творческого и просветительского центра, укреплению связей с другими образовательными учреждениями и учреждениями культуры.	2022-2026 годы
Создание центра прототипирования «Медиацентр НГК»	Создание многофункционального медиацентра со студией звукозаписи для реализации мультимедийных проектов, их дальнейшей коммерциализации и вывода на рынок интеллектуальных и творческих продуктов и услуг, направленного на поддержку креативной деятельности детей и взрослых, авторов и исполнителей, профессиональных и любительских творческих коллективов, преподавателей и учащихся образовательных учреждений начального, среднего и высшего звена.	2022-2026 годы
III. Развитие кадрового потенциала		
Создание условий для повышения квалификации работников вуза, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций.	Повышение качества подготовки специалистов, обеспечение соответствия квалификации ППС меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды, расширение академической мобильности НПР, организация стажировок НПР в ведущих российских	2022-2026 годы

	образовательных центрах.	
Формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава.	Создание эффективной системы мотивации работников, конкурентоспособной системы оплаты труда (в том числе за счет средств от иной приносящей доход деятельности), различных форм поощрения работников.	2022-2026 годы
Привлечение специалистов из других регионов Российской Федерации для работы в вузе.	Повышение качества подготовки обучающихся, интеграция лучших методик и практик обучения по образовательным программам в области искусств в единое образовательное пространство Российской Федерации.	2022-2026 годы
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры		
Модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся.	Современная инфраструктура вуза, оснащенная высокотехнологичным оборудованием, обеспечивающая комфортные и безопасные условия для реализации образовательной, научной, методической и творческой деятельности, проживания студентов, способствующая гармоничному развитию личности и удовлетворению ее потребностей, в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ.	2022-2026 годы
Модернизация технических средств обучения и информационной инфраструктуры вуза, в том числе автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий.	Создание безопасной, масштабируемой и управляемой инфраструктуры информационных технологий, в полном объеме обеспечивающей потребности в инструментари, автоматизации, коммуникациях и ресурсах всех направлений развития и деятельности вуза, поддержка современной ИТ-системой основных процессов деятельности вуза.	2022-2026 годы
Создание условий и обеспечение оборудованием для успешного проведения	Обновление существующего и установка нового оборудования позволит успешно проводить	2022-2026 годы

образовательных, научных и творческих мероприятий в актуальных онлайн-форматах.	образовательные, научные и творческие мероприятия в актуальных онлайн-форматах.	
Создание доступной среды для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ.	Современная инфраструктура вуза позволит обеспечить условия для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ, будет способствовать их социально-культурной адаптации, гармоничному развитию личности.	2022-2026 годы
V. Повышение эффективности управления вузом		
Расширение сферы применения информационных технологий в системе управления вузом, в т.ч. внедрение электронного документооборота, охватывающего основные аспекты деятельности учреждения.	Применение информационно-коммуникационных технологий во всех сферах деятельности образовательного учреждения.	2022-2026 годы

Приложение № 2

Объемы

финансового обеспечения мероприятий программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирская государственная консерватория им. М.И. Глинки» на 2022 - 2026 годы

(тыс. рублей)

Источники средств	Годы реализации программы развития					итого
	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	
I. Модернизация образовательной деятельности						
Средства федерального бюджета*	1966,0	2010,0	1800,0	1800,0	1800,0	9376,0
Приносящая доход деятельность	2000,0	2800,0	1000,0	1000,0	1 000,0	7800,0
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности						
Средства федерального бюджета*	27338,93	3500,0	2500,0	1300,0	1300,0	35 938,93
Приносящая доход деятельность	2400,0	4350,0	5350,0	5300,0	5300,0	22700,0
III. Развитие кадрового потенциала						
Средства федерального бюджета*	700,0	700,0	700,0	700,0	700,0	3500,0
Приносящая доход деятельность	700,0	700,0	700,0	700,0	700,0	3500,0
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Средства федерального бюджета*	4080,0	20899,2	25664,2	24595,8	24993,7	100232,9
Приносящая доход деятельность	4100,0	5300,0	6600,0	7150,0	7650,0	30800,0
V. Повышение эффективности управления вузом						
Средства федерального бюджета*	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	1500,0
Приносящая доход деятельность	300,0	350,0	350,0	350,0	350,0	1700,0
Итого по программе:	217047,8					
Средства федерального бюджета*	150547,8					
Приносящая доход деятельность	66500,0					

* средства федерального бюджета учитываются при их наличии и могут корректироваться путем внесения в программу развития вуза соответствующих изменений.

Приложение № 3

Целевые показатели (индикаторы) программы развития федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Новосибирская государственная консерватория имени М.И. Глинки»
на 2022 - 2026 годы

Показатели	Единица измерения	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год
I. Показатели качества образовательной деятельности						
Доля выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке	проценты	95	95	96	96	96
Удельный вес численности иностранных граждан, обучающихся по образовательным программам, в общей численности обучающихся	проценты	18,2	18,4	18,6	18,8	19,0
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся за счет средств федерального бюджета	проценты	3,6	4,0	4,4	4,8	5,2
Количество выездных мероприятий в рамках организации методической и профориентационной работы (публичные лекции, мастер-классы, творческие встречи и др.)	единицы	50	60	70	75	80
Количество работ по созданию кино-, фото-, аудио-продукции, учебных (в т.ч. мультимедийных) пособий, нотных изданий и др.	единицы	120	140	160	180	200

Доля образовательных программ, по которым возможно обучение студентов с особыми потребностями, в общей численности образовательных программ	проценты	52,0	54,0	56,0	58,0	60,0
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности						
Количество проведенных научно-исследовательских работ (фундаментальных, поисковых, прикладных исследований, теоретических и экспериментальных разработок, экспертно-аналитических работ)	единицы	11	11	12	12	13
Количество проведенных на базе вуза научных мероприятий различного уровня	единицы	11	11	12	12	13
Количество проведенных на базе вуза творческих и просветительских общественно-значимых мероприятий	единицы	60	65	70	75	80
Количество проведенных благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	единицы	20	25	30	35	40
Количество опубликованных на официальном сайте в виде аудио- и видеозаписей проведенных общественно-значимых мероприятий (спектаклей, концертов, выставок, конференций и др.)	единицы	50	60	70	75	75
Количество проведенных на базе Медиацентра НГК уникальных творческих, просветительских и общественно-значимых мероприятий (конкурсов, фестивалей, мастер-классов, хакатонов и т.д.)	единицы	2	4	4	4	4
Количество публикаций в региональных и федеральных СМИ об участии Медиацентра НГК в творческих проектах	единицы	2	10	10	10	10

Количество студентов, посещающих Медиацентр НГК, от общего количества студентов НГК. Не менее	проценты	12	14	16	18	20
III. Развитие кадрового потенциала						
Доля научно-педагогических работников, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования в течение года на базе иных учреждений, от общего числа штатных работников.	проценты	21	22	22	23	23
Количество принятых на работу в вуз на должности НПР молодых специалистов (до 35 лет)	единицы	5	5	6	6	6
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Удельный вес оснащенности учебного процесса современными музыкальными инструментами	проценты	40	50	60	70	75
Удельный вес численности учебных помещений вуза, оснащенных необходимой современной учебной мебелью и техническими средствами	проценты	70	80	90	90	100



Федякина Д.В.

